

Relazione sulla gestione

Rendiconto 2025

(art. 151, comma 6, e art. 231 del D.Lgs. 18/08/2000, n.267
art. 11, comma 6, del D.Lgs. n.118/2011)

INDICE

1) PREMESSA

- 1.1) La riforma dell'ordinamento contabile: l'entrata in vigore dell'armonizzazione
- 1.2) Il rendiconto nel processo di programmazione e controllo

2) LA GESTIONE FINANZIARIA

- 2.1) Il bilancio di previsione
- 2.2) Il risultato di amministrazione
- 2.3) Risultato di competenza e risultato gestione residui
- 2.4) Nuovi allegati A1), A2), A3)

3) LA GESTIONE DI COMPETENZA

- 3.1) Il risultato di competenza
- 3.2) Applicazione ed utilizzo dell'avanzo al Bilancio dell'Esercizio
- 3.3) Verifica degli equilibri di Bilancio

4) LE ENTRATE

- 4.1) i mutui

5) LA GESTIONE DI CASSA

6) LE SPESE

- 6.1) Le spese correnti
 - 6.1.1) Riepilogo spese correnti per funzioni ed interventi
 - 6.1.2) La spesa del personale
- 6.2) Le spese in conto capitale: gli investimenti

7) LA GESTIONE DEI RESIDUI

- 7.1) Il riaccertamento ordinario dei residui

8) IL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

- 8.1) Il fondo pluriennale vincolato costituito in occasione del riaccertamento ordinario
- 8.2) Economie su impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato
- 8.3) La determinazione del fondo pluriennale vincolato di spesa alla fine dell'esercizio

9) LA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE

10) IL PATTO DI STABILITA' INTERNO

11) ENTI E ORGANISMI STRUMENTALI E SOCIETA' PARTECIPATE

- 11.1) Elenco enti ed organismi partecipati

12) SINTESI ATTIVITA' SVOLTE DURANTE L'ANNO 2021

13) DEBITI FUORI BILANCIO

14) PARAMETRI RISCONTRO DEFICITARIETA' STRUTTURALE

1) Premessa

1.1) La riforma dell'ordinamento contabile: l'entrata in vigore dell'armonizzazione

La legge n.42 del 5 maggio 2009, di attuazione del federalismo fiscale, ha delegato il Governo ad emanare, in attuazione dell'art.119 della Costituzione, decreti legislativi in materia di armonizzazione dei principi contabili e degli schemi di bilancio degli enti territoriali. La delega è stata attuata dal decreto legislativo 23 giugno 2011 n.118 recante *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”*. Il nuovo ordinamento contabile e i nuovi schemi di bilancio sono entrati in vigore il 1° gennaio 2015, dopo la proroga di un anno disposta dall'art.9 del D.L. 31 agosto 2013, n.2 convertito in Legge n.124/2013.

1.2) Il rendiconto nel processo di programmazione e controllo

Il rendiconto della gestione costituisce il momento conclusivo di un processo di programmazione e controllo che trova la sintesi finale proprio in questo documento contabile.

Se, infatti, il Documento unico di programmazione ed il bilancio di previsione rappresentano la fase iniziale della programmazione, nella quale l'amministrazione individua le linee strategiche e tattiche della propria azione di governo, il rendiconto della gestione costituisce la successiva fase di verifica dei risultati conseguiti, necessaria al fine di esprimere una valutazione di efficacia dell'azione condotta. Nello stesso tempo il confronto tra il dato preventivo e quello consuntivo riveste un'importanza fondamentale nello sviluppo della programmazione, costituendo un momento virtuoso per l'affinamento di tecniche e scelte da effettuare. E' facile intuire, dunque, che i documenti che sintetizzano tali dati dovrebbero essere attentamente analizzati per evidenziare gli scostamenti riscontrati e comprenderne le cause, cercando di migliorare le performance dell'anno successivo.

Le considerazioni sopra esposte trovano un riscontro legislativo nelle varie norme dell'ordinamento contabile, norme che pongono in primo piano la necessità di un'attenta attività di programmazione e di un successivo lavoro di controllo, volto a rilevare i risultati ottenuti in relazione all'efficacia dell'azione amministrativa, all'economicità della gestione e all'adeguatezza delle risorse impiegate. In particolare:

- l'art.151, comma 6, del D.Lgs. n.267/2000 prevede che al rendiconto venga allegata una relazione sulla gestione, nella quale vengano espresse *“le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti”*. Ancora l'art.231 del D.Lgs. n. 267/00 precisa che *“La relazione sulla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio, contiene ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili”*.
- l'art.11, comma 6, del D.Lgs. n.118/2011 prevede che al rendiconto sia allegata una relazione sulla gestione.

La relazione al rendiconto della gestione qui presentata costituisce il documento di sintesi delle due disposizioni di legge sopra menzionate, con cui si propone di valutare l'attività svolta nel corso dell'anno cercando di dare una adeguata spiegazione ai risultati ottenuti, mettendo in evidenza le variazioni intervenute rispetto ai dati di previsione e fornendo una possibile spiegazione agli eventi considerati.

2) LA GESTIONE FINANZIARIA

2.1) Il bilancio di previsione

Il Comitato Esecutivo dell'Ente di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Emilia Centrale ha approvato con deliberazione n. 2 del 13/01/2025 il Documento Unico di Programmazione 2025/2027 e con deliberazione n. 3 del 13/01/2025 sono stati approvati il bilancio di previsione 2025/2027 ed i relativi allegati, predisposti ai sensi del D. Lgs 118/2011 e del D.Lgs 267/2000.

Sulla base degli indirizzi espressi, con atto deliberativo n. 4 del 13/01/2025 il Comitato Esecutivo ha approvato il Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) 2025/2027, individuando gli obiettivi e provvedendo all'attribuzione - ai Responsabili dei Settori/Servizi - delle risorse umane, strumentali e finanziarie necessarie al conseguimento del risultato di gestione, sulla base dei progetti e degli indirizzi fissati dagli organi politici. I singoli Responsabili, hanno poi assunto gli atti gestionali attuativi, nel rispetto degli indirizzi fissati nel P.E.G. e nei singoli e specifici atti assunti dal Comitato Esecutivo durante l'esercizio.

Il Comitato Esecutivo ha provveduto, con deliberazione n. 44 del 29/07/2025 all'assestamento generale di bilancio e alla ricognizione dello stato di attuazione dei programmi e alla verifica degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. n. 267/2000 per l'anno 2025.

Nel corso dell'esercizio, sono state apportate le seguenti variazioni:

- la deliberazione n. 17 del 19/03/2025 di Riaccertamento ordinario residui al 31/12/2024, esecutiva ai sensi di legge;
- la deliberazione n. 25 del 17/04/2025 di approvazione del rendiconto per l'esercizio finanziario 2024, esecutiva a termini di legge;
- la deliberazione n. 26 del 17/04/2025 di Variazione di competenza e cassa al Bilancio di Previsione 2025/2027, esecutiva ai sensi di legge;
- la deliberazione n. 33 del 09/06/2025 di Variazione di competenza e cassa al Bilancio di Previsione 2025/2027 e utilizzo avanzo di amministrazione, esecutiva ai sensi di legge;
- la deliberazione n. 44 del 29/07/2025 di "Assestamento generale di Bilancio e salvaguardia degli equilibri per l'esercizio 2025", ai sensi degli artt. 175, comma 8 e 193 del D.Lgs. n. 267/2000, esecutiva ai sensi di legge.
- la deliberazione n. 56 del 26/09/2025 di Variazione di competenza e cassa al Bilancio di Previsione 2025/2027 e utilizzo avanzo di amministrazione, esecutiva ai sensi di legge;
- la deliberazione n. 71 del 26/11/2025 di Variazione di competenza e cassa al Bilancio di Previsione 2025/2027, esecutiva ai sensi di legge.

2.2) Il risultato di amministrazione

L'esercizio 2025 si è chiuso con un avanzo di amministrazione di € 749.136,70 così determinato:

Fondo di cassa al 1/1/2025		338.744,18
Riscossioni	5.256.838,63	
Pagamenti	-3.741.428,19	
Differenza		+1.515.410,44

Fondo di cassa al 31/12/2025		+1.854.154,62
Residui attivi di competenza	+717.790,21	
Residui passivi di competenza	-1.065.346,28	
Differenza		-347.556,07
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI		-60.624,48
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CONTO CAPITALE		-715.019,55
Risultato di amministrazione al 31/12/2025		+730.954,52

2.3) Risultato di competenza e risultato gestione residui

Il risultato rappresenta la combinazione di due distinti risultati: uno riferito alla gestione di competenza ed uno riferito alla gestione dei residui:

AVANZO APPLICATO	+361.932,61
ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	+3.701.648,90
IMPEGNI DI COMPETENZA	-3.344.106,99
FPV DI SPESA	-775.644,03
ECONOMIE SU IMPEGNI FINANZIATI CON FPV	+370.211,87
SALDO GESTIONE DI COMPETENZA (A)	+314.042,36
MINORI RESIDUI PASSIVI	+45.053,49
MAGGIORI RESIDUI ATTIVI	+112,87
MINORI RESIDUI ATTIVI	-15.458,29
SALDO GESTIONE DEI RESIDUI (B)	+29.708,07
AVANZO NON APPLICATO (C)	+387.204,09
RISULTATO FINALE (A+B+C)	+730.954,52

L'avanzo d'amministrazione risulta così distinto:

Fondi non vincolati	326.116,55
Accantonamenti	87.136,30
Parte vincolata	131.745,00
Parte destinata agli investimenti	185.956,67
TOTALE	730.954,52

Fondi per finanziamento spese conto capitale applicato al Bilancio 2026 € 185.956,67.

A) Accantonamenti:

- € 26.836,30 per Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità al 31/12/2025

- Fondo crediti di dubbia esigibilità

- a) In sede di rendiconto è necessario accantonare nel risultato di amministrazione un ammontare di fondo crediti di dubbia esigibilità calcolato in relazione all'ammontare dei residui attivi che presentano un grado di rischio nella riscossione.
- b) È necessaria altresì l'individuazione del grado di analisi;
- c) Infine per quanto riguarda il calcolo del FCDE, assumendo i dati dei residui attivi al 1° gennaio dei cinque esercizi precedenti e delle riscossioni in conto residui intervenute nei medesimi esercizi, si è ritenuto opportuno accantonare le somme con calcolo "Incassi competenza x + incassi competenza x-1 / accertamenti competenza x".

In via generale non richiedono l'accantonamento al fondo di dubbia esigibilità i trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche, i crediti assistiti da fidejussioni e le altre entrate accertate per cassa.

Al 31 dicembre 2025 il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità ammonta ad €. 26.836,30 calcolato sulla media aritmetica dei singoli rapporti e non si registrano passività potenziali, pertanto, non risultano accantonate somme nel risultato di amministrazione al 31/12/2025 per il fondo per passività potenziali.

Il Fondo risulta così composto:

Esercizio 2025

1 di 2

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilita' (f) = (e) / (c)
	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA						
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010200	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010300	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1000000	TOTALE TITOLO 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI CORRENTI						
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	105.357,69	69.869,35	175.227,04	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000000	TOTALE TITOLO 2	105.357,69	69.869,35	175.227,04	0,00	0,00	0,00
	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE						
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	82.603,39	25.365,72	107.969,11	8.121,03	8.121,03	7,52
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.140,60	19.942,32	22.082,92	18.715,27	18.715,27	84,75
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	5.540,10	0,00	5.540,10	0,00	0,00	0,00
3000000	TOTALE TITOLO 3	90.284,09	45.308,04	135.592,13	26.836,30	26.836,30	19,79

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA** E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilita' (f) = (e) / (c)
	ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	225.726,66	179.598,01	405.322,67			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	225.726,66	179.598,01	405.322,67			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00			
	Trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00			
	Trasferimenti in conto capitale da UE	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 300: Trasferimenti in conto capitale al netto dei contributi da PA e UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4000000	TOTALE TITOLO 4	225.726,66	179.598,01	405.322,67	0,00	0,00	0,00
	ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE						
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5020000	Tipologia 200: Riscossioni crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5000000	TOTALE TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE	421.368,44	294.773,40	716.141,84	26.836,30	26.836,30	3,75
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	225.726,66	179.598,01	405.322,67	0,00	0,00	0,00
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE	195.641,78	115.177,39	310.819,17	26.836,30	26.836,30	8,63

COMPOSIZIONE CONFRONTO FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA* - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	TOTALE CREDITI	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO TITOLI DA 1 A 5	716.141,84	26.836,30
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO	0,00	0,00
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A QUELLO CUI IL RENDICONTO SI RIFERISCE	0,00	0,00
TOTALE	716.141,84	26.836,30

- Fondo Rinnovi contrattuali

Risultano risorse accantonate per rinnovi contrattuali del CCNL 2022/2024 e CCNL 2025/2027 non ancora stipulato per un totale complessivo Euro 60.300,00.

B) Parte Vincolata

Risultano risorse vincolate nel risultato d'avanzo al 31/12/2025 per un importo di Euro 131.745,00 corrispondente all'incasso (al netto Iva) derivante dalla vendita di legname ottenuto da taglio fitosanitario su bosco oggetto di infestazione da Ips Typographus (bostrico) all'interno del Patrimonio Forestale Indisponibile della Regione Emilia – Romagna (Foresta di Pievepelago), da reinvestire in interventi di manutenzione straordinaria, come stabilito dall'art. 16 della Convenzione con la Regione Emilia rep. 0396 del 15/05/2020.

A tale proposito, il principio contabile alla contabilità finanziaria, al punto 9.2, prevede che:

Le quote accantonate del risultato di amministrazione sono utilizzabili solo a seguito del verificarsi dei rischi per i quali sono state accantonate. (...) mentre le quote vincolate sono costituite da tutte le entrate che in base alla legge o ai principi contabili devono essere finalizzate a specifiche tipologie di spesa.

C) Parte destinata agli investimenti

Parte destinata per finanziamento spese conto capitale applicato al Bilancio di Previsione 2026 € 185.956,67.

2.4) Nuovi allegati A1), A2) e A3)

La proposta di aggiornamento degli schemi utilizzati fino al rendiconto 2018 è stata licenziata dalla commissione Arconet e divenuta effettiva con la sua pubblicazione in Gazzetta Ufficiale (D.M. 1° agosto 2019).

Le modifiche riguardano i prospetti concernenti gli elenchi analitici delle componenti del risultato di amministrazione.

I responsabili dei servizi economico finanziari hanno rilevato sicuramente l'impatto portato dalla novità, soprattutto in questo particolare momento storico, dei 3 nuovi prospetti da allegare al Rendiconto: a/1, a/2 ed a/3.

Questi tre nuovi prospetti sono elenchi ulteriormente esplicativi delle componenti che costituiscono il risultato di amministrazione: il primo (a/1) include il dettaglio analitico delle risorse accantonate, il secondo (a/2) quello delle risorse vincolate mentre il terzo (a/3) è dedicato all'approfondimento delle risorse destinate agli investimenti.

Diviene ancora più importante quindi la corretta individuazione e classificazione delle componenti del risultato di amministrazione, la stessa ha infatti delle ricadute dirette e immediate e una sua non corretta quantificazione può avere ripercussioni molto serie. Una sottovalutazione delle poste accantonate, vincolate e destinate può determinare l'applicazione di avanzi non sussistenti, mentre una loro sopravvalutazione può ingessare e comprimere oltremodo la capacità di spesa dell'ente.

I nuovi schemi hanno quindi come obiettivo quello di raggiungere il maggior livello di dettaglio possibile andando a definire, per ogni componente accantonata, vincolata e destinata, il raccordo tra i valori inseriti al primo gennaio, i loro utilizzi e le loro applicazioni effettuate a vario titolo durante l'anno e le somme finali da inserire al 31 dicembre.

La situazione di dettaglio è sintetizzata nelle seguenti tabelle:

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1 gennaio				338.744,18
RISCOSSIONI	(+)	1.978.206,54	3.278.632,09	5.256.838,63
PAGAMENTI	(-)	1.206.376,19	2.535.052,00	3.741.428,19
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.854.154,62
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.854.154,62
RESIDUI ATTIVI <i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>	(+)	294.773,40	423.016,81	717.790,21
RESIDUI PASSIVI	(-)	256.291,29	809.054,99	1.065.346,28
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			60.624,48
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			715.019,55
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE (A)	(=)			730.954,52

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre:				
Parte accantonata				
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025				26.836,30
Fondo anticipazioni liquidità				0,00
Fondo perdite società partecipate				0,00
Fondo contenzioso				0,00
Fondo di garanzia debiti commerciali				0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica				0,00
Altri accantonamenti				60.300,00
Totale parte accantonata B)				87.136,30
Parte vincolata				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti				0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				0,00
Altri vincoli				131.745,00
Totale parte vincolata C)				131.745,00
Parte destinata agli investimenti				
Totale destinata agli investimenti D)				185.956,67
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)				326.116,55

ALLEGATO A1)

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2025	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2025 (con segno -)	Risorse accantonate stanziante nella spesa del bilancio dell'esercizio 2025	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
Fondo crediti di dubbia esigibilità'						
5650000/0	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	27.645,14	0,00	0,00	-808,84	26.836,30
Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità'		27.645,14	0,00	0,00	-808,84	26.836,30
Altri accantonamenti						
5700000/0	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	48.268,00	0,00	0,00	12.032,00	60.300,00
Totale Altri accantonamenti		48.268,00	0,00	0,00	12.032,00	60.300,00
Totale		75.913,14	0,00	0,00	11.223,16	87.136,30

ALLEGATO A2)

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2025	Risorse vincolate applicate al bilancio 2025	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2025	Impegni 2025 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2025 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2025 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2024 non reimpegnati nell'esercizio 2025	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2025	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+(g)
50 - Altri vincoli												
	VENDITA LEGNA		INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEMANIO	0,00	0,00	131.745,00	0,00	0,00	0,00	0,00	131.745,00	131.745,00
Totale Altri vincoli (i5)				0,00	0,00	131.745,00	0,00	0,00	0,00	0,00	131.745,00	131.745,00
Totale risorse vincolate (i)=(i1+i2+i3+i4+i5)				0,00	0,00	131.745,00	0,00	0,00	0,00	0,00	131.745,00	131.745,00

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m1)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m2)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m3)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m4)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m5)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m1+m2+m3+m4+m5)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n1=1/1-m1)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n2=1/2-m2)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n3=1/3-m3)	0,00	0,00

Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n4=1/4-m4)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n5=1/5-m5)	131.745,00	131.745,00
Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=1-m)	131.745,00	131.745,00

ALLEGATO A3)

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investim. al 1/1/2025	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2025	Impegni 2025 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2025 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Canc. di res. attivi costituiti da risorse dest. agli invest. o elimin. della destinazione su quote del ris. di amm. (+) e canc. di residui passivi finanz. da risorse dest. agli invest. (-) (gest. dei res.)	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2025
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
9999999999999999/2	Avanzo di Amministrazione investimenti	9400100/0	ACQUISTO HARDWARE	5.000,00	20.000,00	5.000,00	0,00	0,00	20.000,00
9999999999999999/2	Avanzo di Amministrazione investimenti	9400150/0	ACQUISTO SOFTWARE	5.000,00	6.000,00	5.000,00	0,00	0,00	6.000,00
9999999999999999/2	Avanzo di Amministrazione investimenti	9400301/0	ACQUISTO ATREZZATURE	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
9999999999999999/2	Avanzo di Amministrazione investimenti	10000600/0	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI	40.000,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
9999999999999999/2	Avanzo di Amministrazione investimenti	10000616/0	PROGETTO DI RIMBOSCHIMENTO FORESTALE SANT'ANNAPELAGO	7.956,67	7.956,67	0,00	7.956,67	0,00	7.956,67
9999999999999999/2	Avanzo di Amministrazione investimenti	10000702/0	RINNOVO APPARATO SEGNALETICO AREE PROTETTE	6.000,00	10.000,00	6.000,00	0,00	0,00	10.000,00
9999999999999999/2	Avanzo di Amministrazione investimenti	10600100/0	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
9999999999999999/2	Avanzo di Amministrazione investimenti	10600200/0	INCARICO REDAZIONE REGOLAMENTO E PIANO TERRITORIALE	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
9999999999999999/2	Avanzo di Amministrazione investimenti		PROGETTI BANDO RECORE	161.970,84	0,00	0,00	161.970,84	0,00	0,00
		9400303/0	PROGETTO NEBBIA ALL'ALPE	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
Totale				235.927,51	185.956,67	66.000,00	169.927,51	0,00	185.956,67

Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)	0,00
Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h=Totale f-g)	185.956,67

3) LA GESTIONE DI COMPETENZA

3.1) Risultato di competenza

Il risultato di competenza è dato da:

AVANZO APPLICATO	361.932,61
ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	+3.701.648,90
IMPEGNI DI COMPETENZA	-3.344.106,99
FPV DI SPESA	-775.644,03
ECONOMIE SU IMPEGNI FINANZIATI CON FPV	+370.211,87
SALDO GESTIONE DI COMPETENZA (A)	+314.042,36

3.2) Applicazione ed utilizzo dell'avanzo al bilancio dell'esercizio

Il rendiconto dell'esercizio 2024 si è chiuso con un avanzo di amministrazione di € 749.136,70 approvato con delibera del Comitato Esecutivo N. 25 del 17/04/2025. Nel corso del 2025 al Bilancio di previsione 2025 è stato applicato l'avanzo di amministrazione per un totale di € 361.932,61 così determinato:

- € 235.927,51 in sede di Bilancio di Previsione 2025
- € 66.600,00 con delibera di C.E. n. 33/2025
- € 12.500,00 con delibera di C.E. n. 44/2025
- € 46.905,10 con delibera di C.E. n. 56/2025.

3.3) Verifica degli equilibri di bilancio

Con l'entrata in vigore del D.M. 01/08/2019 sono stati modificati gli equilibri di bilancio. L'aggiornamento è stato reso necessario dopo il superamento del pareggio di bilancio.

È opportuno rilevare da subito come il «vecchio equilibrio finale» converga oggi nel risultato di competenza, questo prenderà in considerazione anche il fondo anticipazione liquidità. Gli Enti, pertanto, saranno considerati in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione si desume, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione (allegato 10 del Dlgs 118/2011).

Il primo nuovo saldo denominato "equilibrio di bilancio" serve a tenere conto degli effetti, generati sulla gestione di competenza, dalla destinazione delle risorse a costituire gli accantonamenti previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto della disciplina sui vincoli (articolo 187, comma 3-ter Tuel).

L'equilibrio di bilancio si calcola sottraendo al risultato di competenza (avanzo o disavanzo) le risorse accantonate nella parte spesa (stanziamenti definitivi al netto del fondo di anticipazione di liquidità, già considerato nell'equilibrio di competenza) e le risorse vincolate di competenza non ancora impegnate al 31 dicembre.

L'equilibrio di bilancio è quindi calcolato con l'intento di tenere conto degli effetti sulla gestione di competenza derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli

accantonamenti previsti dalle leggi, dai principi contabili e dal rispetto dei vincoli specifici di destinazione.

L'“equilibrio complessivo” considera anche gli aumenti o le riduzioni degli accantonamenti effettuati, per prudenza e nel rispetto dei principi contabili, dopo la chiusura dell'esercizio o dopo i termini previsti per le variazioni di bilancio. Esso è dunque pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio e il saldo delle variazioni degli accantonamenti effettuate in sede di rendiconto.

Entrambi i nuovi saldi sono riportati sia nel prospetto sugli equilibri che nel quadro generale riassuntivo.

Poiché i fondi di riserva e i fondi speciali non confluiscono nella quota accantonata del risultato di amministrazione non devono essere rappresentati.

La quota accantonata denominata “altri accantonamenti” si riferisce ad ulteriori accantonamenti, destinati a confluire nel risultato di amministrazione, che l'ente non ha ritenuto di dover effettuare.

La suddivisione tra gestione corrente ed in c/capitale del risultato di gestione di competenza 2025, integrata con la quota di avanzo dell'esercizio precedente applicata al bilancio, è la seguente:

VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso dei prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	48.905,10 0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	71.893,79
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	2.274.979,21 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)	2.077.539,84 0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	60.624,48
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>- di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	0,00 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se negativo VF/3)	(-)	0,00
O/1) Risultato di competenza di parte corrente		255.613,78
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		255.613,78
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	11.223,16
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		244.390,62

VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	315.027,51
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	298.318,08
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attivita' finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
R) Entrate titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	638.019,70
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attivita' finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	477.917,16
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	715.019,55
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attivita' finanziarie	(-)	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attivita' finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se positivo VF/3)	(+)	0,00
Z/1) Risultato di competenza in c/capitale		58.428,58
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		58.428,58
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		58.428,58

VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00
VF/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		0,00
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	0,00
VF/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		0,00
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	0,00
VF/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		0,00
W/1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O/1 + Z/1)		314.042,36
W/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W/2 = O/2 + Z/2)		314.042,36
W/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W/3 = O/3 + Z/3)		302.819,20

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		256.613,78
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	46.905,10
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	11.223,16
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.		197.485,52

4) LE ENTRATE

La seguente tabella riporta gli accertamenti di competenza e dei residui delle entrate registrati nel 2025

Entrate		Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Diff. %	Accertamenti	Diff. %
Titolo I	Entrate tributarie					
Titolo II	Trasferimenti	1.677.938,38	1.677.436,15	99,97%	1.607.362,34	95,82%
Titolo III	Entrate extratributarie	534.061,62	668.011,62	125,08%	667.616,87	99,94%
Titolo IV	Entrate in conto capitale	2.505.809,37	2.693.363,18	107,48%	638.019,70	23,69%
Titolo V	Entrate da riduzioni di attività finanziarie	-	-		-	-
Titolo VI	Accessioni prestiti	350.000,00	-	-	-	-
Titolo VII	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	926.310,70	926.310,70	100%	312.796,94	33,77%
Titolo IX	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.163.000,00	1.163.000,00	100%	475.853,05	40,92%
Avanzo di amministrazione applicato						
Totale		7.157.120,07	7.128.121,65	99,59%	3.701.648,90	51,93%
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti			71.893,79	-	-	-
Fondo pluriennale vincolato per spese c/capitale			298.318,08	-	-	-
Avanzo di amministrazione		235.927,51	361.932,61	153,41%	-	-
Fondo di cassa al 1^ gennaio 2025		300.000,00	338.744,18	112,91%	-	-
Totale complessivo delle entrate		7.393.047,58	7.860.266,13	106,32%	3.701.648,90	47,09%
Spese		Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Diff. %	Impegni	Diff. %
Titolo I	Spese correnti	2.212.000,00	2.464.246,66	111,40%	2.077.539,84	84,31%
Titolo II	Spese in conto capitale	3.091.736,88	3.306.708,77	106,95%	477.917,16	14,45%
Titolo III	Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	
Titolo IV	Rimborso prestiti	0	0	0	0	
Titolo V	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	926.310,70	926.310,70	100%	312.796,94	33,77
Titolo VII	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.163.000,00	1.163.000,00	100%	475.853,05	40,92%
Totale		7.393.047,58	7.860.266,13	106,32%	3.344.106,99	42,54%

COMPETENZA							
Entrate	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	% di defin.	Accertamenti	Riscossioni	% di realizz.ne	Residui della competenza
Titolo 1-Entrate correnti di natura tributaria	-	-	0	-	0	0	0
Titolo 2- Trasferimenti correnti	1.677.938,38	1.677.436,15	99,97%	1.607.362,34	1.502.004,65	93,45%	105.357,69
Titolo 3- Entrate extratributarie	534.061,62	668.011,62	125,08%	667.616,87	577.332,78	86,48%	90.284,09
Titolo 4-Entrate in conto capitale	2.505.809,37	2.693.363,18	107,48%	638.019,70	412.293,04	64,62%	225.726,66
Titolo 5- Entrate da riduzioni di attività finanziarie	-	-	-	-	0	-	0
Titolo 6- Accensioni prestiti	350.000,00	-	-	-	0	-	0
Titolo 7- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	926.310,70	926.310,70	100%	312.796,94	312.796,94	100%	0
Titolo 9- Entrate per conto terzi e partite di giro	1.163.000,00	1.163.000,00	100,00%	475.853,05	474.204,68	99,65%	1.648,37
Totale	7.157.120,07	7.128.121,65	99,59%	3.701.648,90	3.278.632,09	88,57%	423.016,81
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0	71.893,79	-	-	-	-	-
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	0	298.318,08	-	-	-	-	-
Avanzo di amministrazione	235.927,51	361.932,61	153,41%	-	-	-	-
Fondo di cassa al 1 gennaio 2025	300.000,00	338.744,18	112,91%	-	-	-	-
Totale complessivo delle entrate	7.393.047,58	7.860.266,13	106,32%	3.701.648,90	3.278.632,09	88,57%	423.016,81

RESIDUI					
Entrate	Conservati	Riscossi	Eliminati	Rimasti	Percentuale
					Riscossi/conservati
Titolo 1-Entrate correnti di natura tributaria	0	0	0	0	0
Titolo 2-Trasferimenti correnti	194.105,50	118.418,19	5.817,96	69.869,35	61,01%
Titolo 3- Entrate extratributarie	85.083,90	39.721,06	54,80	45.308,04	46,68%
Titolo 4-Entrate in conto capitale	2.007.889,24	1.818.820,57	9.472,66	179.596,01	90,58%
Titolo 5- Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0	0	0	0	0
Titolo 6- Accensioni prestiti	-	-	-	-	-

Titolo 7- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0
Titolo 9- Entrate per conto terzi e partite di giro	1.246,72	1.246,72	0	0	100%
Totale	2.288.325,36	1.978.206,54	15.345,42	294.773,40	86,45%

4.1) I mutui

Non sono stati assunti Mutui nel corso dell'anno 2025.

5) LA GESTIONE DI CASSA

I movimenti di cassa dell'esercizio 2025 vedono riscossioni per €. 5.256.838,63 e pagamenti per € 3.741.428,19.

Il fondo di cassa finale dell'ente risulta pari a €. 1.854.154,62.

Con delibera n. 101 del 16/12/2024 è stata richiesta anticipazione di Tesoreria, nei limiti consentiti dall'art. 222 del D.Lgs n. 267/2000.

Nell'anno 2025 è stata utilizzata l'anticipazione di tesoreria per un totale di € 312.796,94 interamente restituiti.

Si evidenzia la necessità di un costante monitoraggio, da parte di tutti i responsabili di servizio, ai quali è assegnata la gestione dei capitoli di entrata e di spesa, delle riscossioni facendo particolare attenzione alle relative rendicontazioni agli Enti erogatori.

6) LE SPESE

La seguente tabella riporta gli impegni di competenza e dei residui delle spese registrati nel 2025:

COMPETENZA							
Uscite	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	% di defin.	Impegni	Pagamenti	% di realizz.ne	Residui della competenza
Titolo 1- Spese correnti	2.212.000,00	2.464.246,66	111,40%	2.077.539,84	1.570.053,51	75,57%	507.486,33
Titolo 2- Spese in conto capitale	3.091.736,88	3.306.708,77	106,95%	477.917,16	199.458,38	41,73%	278.458,78
Titolo 3- Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0
Titolo 4- Rimborsi prestiti	0	0	0	0	0	0	0
Titolo 5- Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	926.310,70	926.310,70	100%	312.796,94	312.796,94	100%	0
Titolo 7- Uscite per conto terzi e partite di giro	1.163.000,00	1.163.000,00	100%	475.853,05	452.743,17	95,14%	23.109,88
Totale	7.393.047,58	7.860.266,13	106,32%	3.344.106,99	2.535.052,00	75,81%	809.054,99
Disavanzo di amministrazione	0	0	0	0	0	0	0

Totale complessivo delle spese	7.393.047,58	7.860.266,13	106,32%	3.344.106,99	2.535.052,00	75,81%	809.054,99
---------------------------------------	---------------------	---------------------	----------------	---------------------	---------------------	---------------	-------------------

RESIDUI					
Uscite	Conservati	Pagati	Eliminati	Rimasti	Percentuale
					Pagati/conservati
Titolo 1- Spese correnti	861.696,20	641.808,93	30.692,73	189.194,54	74,48%
Titolo 2- Spese in conto capitale	542.272,10	474.513,68	14.360,76	53.397,66	87,50%
Titolo 3- Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0
Titolo 4- Rimborsi prestiti	0	0	0	0	0
Titolo 5- Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0
Titolo 7- Uscite per conto terzi e partite di giro	103.752,67	90.053,58	0	13.699,09	86,80%
Totale	1.507.720,97	1.206.376,19	45.053,49	256.291,29	80,01%
Disavanzo di amministrazione	0	0	0	0	0
Totale complessivo delle spese	1.507.720,97	1.206.376,19	45.053,49	256.291,29	80,01%

6.1) Le spese correnti

Le spese correnti sono rappresentate dal titolo I e comprendono tutte le spese di funzionamento dell'ente, ovvero quelle spese necessarie alla gestione ordinaria dei servizi, del patrimonio, ecc. La gestione delle spese correnti dell'anno 2025 distinte per categorie economiche, riporta il seguente andamento:

	Anno 2025
Redditi da lavoro dipendente	990.059,55
Imposte e tasse a carico dell'ente	76.627,72
Acquisti di beni e servizi	733.094,71
Trasferimenti correnti	210.062,17
Trasferimenti d tributi	0,00

Fondi Perequativi	0,00
Interessi passivi	735,62
Altre spese per redditi da capitale	0,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	724,80
Altre spese correnti	66.235,27
Totale	2.077.539,84

6.1.1) Riepilogo spese correnti per funzioni ed interventi

Il riepilogo complessivo degli impegni di spesa corrente suddiviso per missioni è il seguente:

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE CORRENTI – IMPEGNI IN C/COMPETENZA

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	<i>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>	679.028,97	53.101,74	230.638,27	18.590,00	0,00	0,00	735,62	0,00	624,80	66.235,27	1.048.954,67
	<i>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>	0,00	0,00	11.967,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.967,28
	<i>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</i>	0,00	0,00	158.192,53	9.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	167.692,53
	<i>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>	311.030,58	23.525,98	330.316,20	181.972,17	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	846.944,93
	<i>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	<i>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>	0,00	0,00	1.980,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,43
	<i>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MACROAGGREGATI	990.059,55	76.627,72	733.094,71	210.062,17	0,00	0,00	735,62	0,00	724,80	66.235,27	2.077.539,84

Esercizio 2024

6.1.2) La spesa del personale

Disponibilità e gestione delle risorse umane

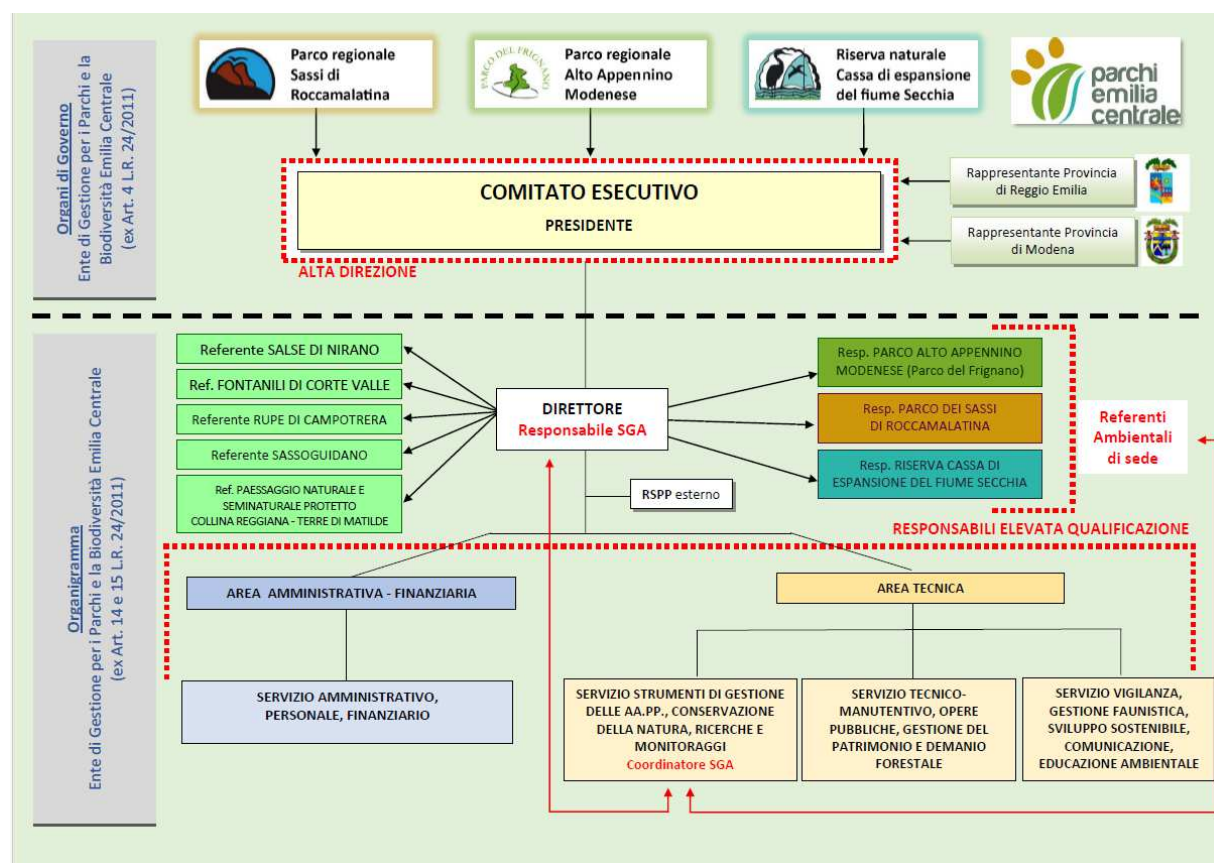
Per raggiungere gli obiettivi prefissati è fondamentale, oltre alla disponibilità di risorse economiche, l'apporto delle persone sia nella dimensione quantitativa (numero di dipendenti necessari) sia nella dimensione qualitativa: adeguatezza delle competenze, elasticità al cambiamento, senso di appartenenza, apporto collaborativo di ognuno.

Nel 2017 si è provveduto all'ampliamento della Dotazione Organica dell'Ente (approvata con Deliberazione del Comitato Esecutivo n. 25 del 28/04/2017 poi revisionata con deliberazioni del Comitato Esecutivo n. 4 del 09/02/2022 e n. 71 del 24/11/2023).

Con deliberazione n. 65 del 06/11/2025 è stato ridefinito l'assetto organizzativo delle Risorse Umane dell'Ente, come da organigramma che si riporta di seguito.

Da tenere comunque presente che alla luce della Riforma Madia il concetto di dotazione organica si è rivoluzionato, ma rimane pur sempre una base di partenza per l'Ente.

Organigramma dell'Ente



MODIFICA RAPPORTO DI LAVORO DI UN DIPENDENTE

Con determinazione n. 25 del 05/02/2025 per esigenze di natura straordinaria legate all'efficace svolgimento delle attività del Servizio Vigilanza, Gestione Faunistica, Sviluppo Sostenibile, Comunicazione ed Educazione Ambientale, è stato modificato il periodo di assunzione di una delle due figure di Istruttore di Vigilanza Guardia Parco assunte con

contratto di lavoro part-time verticale 6 mesi, anticipando la presa in servizio al 17 Febbraio con termine fissato al 16 agosto solo per l'anno 2025.

Inoltre, nel Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2025-2027, è stata prevista l'assunzione di n. 1 Istruttore Tecnico addetto alla Promozione, per potenziare l'attività di Comunicazione e promozione dell'Ente, Obiettivo strategico previsto dal DUPS 2025/2027 e l'Ente ha espresso la volontà di ricercare la professionalità richiesta mediante soluzioni interne. È stato quindi rilevato che nel Servizio Vigilanza, Gestione Faunistica, Sviluppo Sostenibile, Comunicazione ed Educazione Ambientale è presente il dipendente di cui sopra in possesso delle professionalità richieste. Con determinazione n. 163 del 19/06/2025 è stato dunque disposto di modificare, con decorrenza dal 01/07/2025, il profilo professionale del dipendente, fermo restando l'inquadramento nell'Area degli Istruttori e lo stesso Servizio di appartenenza Servizio Vigilanza, Gestione Faunistica, Sviluppo Sostenibile, Comunicazione ed Educazione Ambientale, da Istruttore di Vigilanza Guardiaparco a Istruttore Tecnico addetto alla promozione e comunicazione.

Infine, con determinazione n. 214 del 28/07/2025, è stato stabilito di trasformare, con decorrenza dal 01/08/2025, il rapporto di lavoro del dipendente da part-time 6 mesi a tempo pieno.

ASSUNZIONE FUNZIONARIO TECNICO IN SOSTITUZIONE DI PENSIONAMENTO

A fine settembre 2024 il Funzionario Tecnico Responsabile del Servizio Strumenti di Gestione delle AA.PP., Conservazione della Natura, Ricerche e Monitoraggi, è stato collocato a riposo per raggiungimento dell'età anagrafica. Nella seconda metà del 2024 è stata dunque esperita procedura di mobilità esterna volontaria per la sostituzione di tale figura e con determinazione n. 337 del 03/12/2024, è stata disposta l'assunzione, a decorrere dal 01/01/2025, del nuovo dipendente.

Il dipendente, nel periodo dal 01/01/2025 al 31/03/2025 ha prestato servizio a tempo parziale (tramite convenzione) presso il Comune di Guiglia per 9 ore settimanali.

ASSUNZIONI A TEMPO DETERMINATO TRAMITE SOMMINISTRAZIONE:

Nel Piano triennale dei fabbisogni del Personale 2025-2027 è stata prevista l'assunzione tramite contratto di somministrazione a tempo determinato di un dipendente in supporto del Servizio Segreteria, Affari Generali, Certificazioni Ambientali, ICT, in particolare per le attività di certificazione ambientale e manutenzione piste ciclabili.

Pertanto, con determinazione n. 58 del 05/03/2025 è stato affidato il servizio di somministrazione di lavoro temporaneo alla ditta Lavoropiù Spa Agenzia per il Lavoro. Ed è stato quindi assunto un Funzionario Tecnico con decorrenza 17/03/2025 part-time 18/36. A decorrere dal 01/10/2025 è stato modificato l'orario di lavoro, portandolo a 24/36.

ASSUNZIONE PERSONALE STAGIONALE:

Nel Piano Occupazionale 2025 è stata prevista l'assunzione di n. 2/4 Istruttori di Vigilanza-Guardie Parco stagionali, Area degli Istruttori (ex Cat C1).

Si è proceduto all'assunzione di n. 3 Guardiaparco con profilo professionale di Istruttore di Vigilanza Guardia Parco – Area degli Istruttori presso il Servizio di Vigilanza, Gestione

Faunistica, Sviluppo Sostenibile, Comunicazione ed Educazione Ambientale per mesi 3 (dal 01/07/2025 al 30/09/2025), due dei quali sono stati prorogati per un mese. L'assunzione è avvenuta con determinazione n. 162 del 18/06/2025, attingendo dalla graduatoria vigente, approvata con determinazione n. 134 del 05/06/2024.

ALTERNANZA SCUOLA LAVORO

È stata attivata una Convenzione con l'I.I.S. G.A. Cavazzi per lo svolgimento di n.1 percorso inerente al progetto "Estate in Alternanza". Lo studente ha supportato il Servizio Finanziario, Personale e Bilancio ed il Servizio Vigilanza collaborando e fornendo supporto nell'attività ordinaria.

PROGRESSIONE TRA LE AREE

Con determinazione n. 229 del 08/08/2025 è stato approvato l'avviso per la selezione interna per la progressione tra aree per la copertura di un posto di Funzionario Amministrativo – Area dei Funzionari e EQ, da assegnare al Servizio Finanziario, Personale e Bilancio. I colloqui si sono svolti in data 02/10/2025 e la progressione è stata attribuita con determinazione n. 282 del 02/10/2025 con decorrenza 01/11/2025.

PROGRESSIONI ALL'INTERNO DELLE AREE

Con determinazione n. 256 del 09/09/2025 è stato approvato il bando di selezione per l'attribuzione delle progressioni economiche all'interno delle aree, prevedendo una progressione all'interno dell'Area degli Istruttori ed una all'interno dell'Area dei Funzionari. Tali progressioni sono state effettivamente conferite con determinazione n. 296 del 13/10/2025, con decorrenza 01/01/2025.

RIDEFINIZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO DELLE RISORSE UMANE

Con deliberazione n. 65 del 05/11/2025 è stato ridefinito l'assetto organizzativo delle Risorse Umane dell'Ente a seguito delle dimissioni presentate dal Funzionario Responsabile del Servizio Segreteria, Affari Generali, Certificazioni Ambientali, ICT, con decorrenza 09/01/2026 e del fatto che per una serie di vicissitudini lo stesso è risultato assente nei mesi di novembre e dicembre.

Appurato che il servizio di competenza del suddetto funzionario rivestiva carattere essenziale per il regolare svolgimento delle attività istituzionali, e che dunque l'improvvisa riduzione della presenza del personale qualificato avrebbe inciso negativamente sulla capacità operativa dell'Ente, Tale circostanza ha offerto l'opportunità di procedere a una valutazione complessiva dell'assetto organizzativo dell'area amministrativa, con l'obiettivo di assicurare la continuità operativa e, contestualmente, di riorganizzare le strutture in un'ottica di semplificazione e maggiore efficacia gestionale.

La cessazione della figura di Funzionario E.Q. ha inoltre consentito di ridefinire le competenze e le responsabilità dei Servizi, integrando le funzioni di natura amministrativa e contabile in un'unica struttura coordinata.

La ridefinizione proposta si è posta i seguenti obiettivi:

- snellire la struttura organizzativa mediante la fusione di servizi con funzioni complementari;
- garantire continuità operativa a seguito delle dimissioni del precedente responsabile;
- ottimizzare l'impiego delle risorse umane, evitando duplicazioni di competenze;

- migliorare il coordinamento tra le funzioni amministrative e finanziarie;
- assicurare supporto operativo al nuovo assetto mediante l'assunzione mirata di personale esecutivo.

È stato quindi ridefinito l'assetto (con decorrenza 01/01/2026) come segue:

a) è stato costituito il nuovo "Servizio Amministrativo, Personale, Finanziario", con competenze in materia amministrativa (segreteria generale, affari generali, gestione del personale, contratti, protocollo e supporto agli organi istituzionali) e finanziaria (bilancio, contabilità, economato, programmazione e controllo di gestione) sotto il coordinamento di un unico Responsabile con funzioni di EQ;

b) sono state trasferite le attività di carattere tecnico precedentemente svolte dal Servizio Segreteria ai Servizi competenti, secondo la seguente ripartizione:

- Servizio Tecnico Manutentivo, Opere Pubbliche, Gestione del Patrimonio e Demanio Forestale: gestione delle manutenzioni percorsi natura, gestione immobili e valorizzazione della Riserva del Secchia, predisposizione di atti e procedure relative ai progetti di investimento Ecn 10 e Ecn 01 e 03. Risorse umane: trasferimento a supporto del Funzionario Tecnico;
- Servizio Strumenti di Gestione delle AA.PP., Conservazione della Natura, Ricerche e Monitoraggi: gestione riserve e paesaggio naturale e Siti Natura 2000, Gestione Sistema Ambientale;
- Servizio Vigilanza, Gestione Faunistica, Sviluppo Sostenibile, Comunicazione ed Educazione Ambientale: Gestione Marchio di Qualità, Fondo Verde e sponsorizzazioni, convenzioni Terzo settore, Progetto Goi Ambire.

Infine, è stata prevista l'assunzione, nei primi mesi del 2026, di una figura di Istruttore Amministrativo Area degli Istruttori, da assumere mediante procedura di reclutamento secondo la vigente normativa, da assegnare all'Area Amministrativa con compiti di supporto alla predisposizione e gestione della segreteria, collaborazione nella gestione del protocollo e degli archivi informatici, supporto ai procedimenti amministrativi e contratti.

SMART WORKING:

Con deliberazione del Comitato Esecutivo n. 8 del 29/01/2025 è stato approvato il PIAO 2025/2027 che contiene, tra l'altro, il Piano di Organizzazione del lavoro agile.

Considerato che presso l'Ente è in uso già dagli anni precedenti lo Smart Working e che non si sono verificate inefficienze sul piano operativo e del raggiungimento dei risultati prefissati, si è ritenuto opportuno continuare con l'utilizzo dello strumento.

È quindi proceduta la possibilità di svolgimento dell'attività in smart working sulla base dei contratti stipulati a fine 2024/inizio 2025 e nel rispetto del Regolamento per la Disciplina dello Smart Working, approvato con delibera del Comitato Esecutivo n. 39 del 12/06/2020 ed in accordo alle esigenze dei singoli uffici.

Benessere Organizzativo:

In accordo con il Direttore, per l'anno 2025, si è deciso di procedere con le attività di benessere organizzativo in autonomia, senza il supporto della ditta HR Lively. È stato infatti ritenuto opportuno procedere a lavorare sulle criticità emerse dall'analisi di clima svolta con il supporto della ditta, mettendo in atto le proposte emerse dall'attività dei gruppi di lavoro; si è posta prevalentemente l'attenzione sull'implementazione e il miglioramento della comunicazione interna, tema emerso come maggiormente critico. In ragione di ciò sono stati organizzati n.2 incontri in plenaria (modalità mista tra presenza e

collegamento online). Il primo di questi incontri, svoltosi in data 20/05/2025, ha avuto come tema principale l'illustrazione del nuovo codice di comportamento e del meccanismo di erogazione dei premi di produttività e risultato. Il secondo incontro, svoltosi in data 30/10/2025, ha visto la presentazione del nuovo regolamento, approvato in estate, relativo alla misurazione e valutazione della performance. Entrambe le occasioni sono state sfruttate per fornire diverse comunicazioni di servizio e utilizzate come attività di confronto.

Considerato che l'Ente ha siglato un protocollo d'intesa con l'associazione locale che ha dato vita al percorso tematico "Nebbia all'Alpe" nel territorio del Parco del Frignano, comune di Fanano (Valle di Ospitale) al fine di garantirne la fruizione ed assicurarne la promozione, è stata organizzata una giornata di attività outdoor in data 30/09/2025 finalizzata al team building durante la quale i dipendenti hanno seguito tale percorso tematico che attraverso una serie di installazioni, manufatti e rappresentazioni immerge il visitatore nella dimensione rurale della pastorizia e dell'antica pratica della transumanza, offrendo la possibilità di coglierne il valore socio-culturale e scoprire al contempo la ricchezza ambientale del territorio.

In termini di riscontro dei risultati raggiunti è stata constatata una considerevole partecipazione dei dipendenti alle plenarie e all'attività di team building. Di ogni incontro è possibile valutare in maniera positiva il coinvolgimento dei dipendenti e la loro partecipazione al dibattito. Dagli stessi dipendenti è stato riscontrato come metodo efficace lo strumento della planaria come momento di confronto e di illustrazione condivisa delle attività strategiche dell'Ente al fine di implementare la comunicazione interna. Particolarmente apprezzata è stata inoltre la giornata di team building all'aperto come metodo di miglioramento della coesione di gruppo.

La dotazione organica, di seguito elencata, come da deliberazione n. 71 del 24/11/2023 e n. 65 del 05/11/2025 di ridefinizione dell'assetto delle Risorse Umane, rappresenta uno strumento per rappresentare le risorse umane disponibili, di seguito descritte:

Qualifica	Dotazione	Tempo pieno		Part Time Inf. 50%		Part Time Sup. 50%		Totale dipendenti al 31/12/2025		Totale generale
		Uo mini	Do nne	Uo mini	Do nne	Uo mini	Do nne	Uo mini	Do nne	
DIRIGENTE A TEMPO INDETERMINATO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AREA DEI FUNZIONARI/EQ	11	6	3	0	0	0	0	6	3	9
AREA DEGLI ISTRUTTORI	14	4	5	0	1*	0	0	4	6	10
AREA DEGLI OPERATORI ESPERTI	3	2	0	0	0	0	1	2	1	3
TOTALE GENERALE	28	11	7	0	2	0	1	11	10	22

Qualifica	N.	Tempo pieno		Part Time Inf. 50%		Part Time Sup. 50%		Totale dipendenti al 31/12/2025		Totale generale
		Uo mini	Do nne	Uo mini	Do nne	Uo mini	Do nne	Uo mini	Do nne	
DIRIGENTE FUORI D.O. ART. 110 C.2	1	1	0	0	0	0	0	1	0	1
TOTALE GENERALE	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1

* Part-time = 50%

Rispetto dei limiti di spesa del personale

Si ricorda che dal 2014 il D.L. n.90/2014 (convertito nella legge n.114/2014) ha modificato la disciplina vincolistica in materia di spese di personale, stabilendo:

- a) per gli enti non soggetti a patto, che il tetto di riferimento è costituito dalla spesa sostenuta nell'anno 2008;
- b) l'abrogazione del divieto, contenuto nell'art.76, comma 7, del D.L. n.78/2010, di procedere ad assunzioni di personale nel caso di superamento dell'incidenza del 50% della spesa di personale sulle spese correnti. Con riguardo a tale aspetto va segnalata la deliberazione n. 27/SEZAUT/2015 con cui la Corte dei conti – Sezione autonomie, ha ritenuto immediatamente cogenti le disposizioni contenute nell'art. 1, comma 557, lett. a) della legge n. 296/2006 che prevedono la riduzione dell'incidenza percentuale delle spese di personale sulle spese correnti;
- c) la modifica dei limiti del turn-over;
- d) la modifica dei limiti di spesa (dal 50% al 100% della spesa sostenuta nel 2009) per il personale a tempo determinato, limitatamente agli enti locali che rispettano i limiti di spesa previsti dai commi 557 e 562 della legge n. 296/2006.

Nel 2017 (con deliberazione del Comitato Esecutivo n. 25 del 28/04/2017) è stata approvata la nuova dotazione organica dell'Ente che ha portato un ampliamento delle risorse a 30 unità, di cui 9 part-time. L'ampliamento della dotazione si è reso necessario visto il trasferimento in capo all'Ente di competenze gestionali relative a nuove aree protette e Siti di Rete Natura 2000 da parte della Regione Emilia – Romagna. Dopo quasi cinque anni di utilizzo si è reso necessario una revisione di quanto approvato nel 2017, a fronte di alcuni cambiamenti interni e di nuove dinamiche dettati dai progetti portati avanti che hanno visto l'Ente impegnato in questi anni, spesso utilizzando figure trasversali tra servizi. La nuova revisione, approvata con atto deliberativo del Comitato Esecutivo N. 4 del 09/02/2022, ha diminuito le unità portandole da 30 a 28 di cui 5 part time.

In seguito la Dotazione Organica è stata modificata con atto deliberativo del Comitato Esecutivo N. 71 del 24/11/2023, con la quale viene modificata la declaratoria da Servizio Segreteria, Affari Generali, Protocollo e Contratti, Beni Strumentali, ICT (Information Communication Technology) a Servizio Segreteria, Affari Generali, Certificazioni Ambientali, ICT nonché apportata una piccola modifica all'assetto organizzativo sostituendo la Figura dell'Istruttore Amministrativo – Area degli Istruttori con una figura di Istruttore Direttivo Tecnico – Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione.

Infine, come già spiegato sopra, con deliberazione n. 65 del 05/11/2025 è stato ridefinito l'assetto delle Risorse Umane dell'Ente, accorpendo il Servizio Segreteria, Affari Generali, Certificazioni Ambientali, ICT e il Servizio Finanziario, Personale e Bilancio in un unico servizio “Amministrativo, Personale, Finanziario” e trasferendo le attività di carattere tecnico precedentemente svolte dal Servizio Segreteria ai Servizi competenti.

In relazione ai **limiti di spesa del personale a tempo indeterminato** previsti dal comma 562 della legge n. 296/2006, si dà atto che:

⇒ Il limite di spesa del 2008 è stato aumentato di € 436.368,00 (valore delle 16 unità della D.O.) in quanto con deliberazione del Comitato Esecutivo a n. 25/2017 è

stata aumentata la Dotazione Organica a seguito di trasferimento di funzioni della Regione Emilia Romagna, in seguito modificata con Delibere N.4/2022 e N. 71/2023;

⇒ **L'Ente ha rispettato i vincoli di legge**, come si desume dal seguente prospetto riepilogativo:

Descrizione	Tetto di spesa enti non soggetti a patto	Aumento Dotazione Organica	Anno di riferimento
	2008	16 unità	2025
Spese intervento 01	667.818,00		979.660,00
Irap intervento 07	43.879,00		65.118,00
Intervento 09 (rimborso spese agenzia interinale)			19.410,00
Spese comandi			0
Totale spese di personale (A)	711.697,00	436.368,00	1.064.188,00
(-) Componenti escluse (B): spesa ex art. 110 d.lgs 267/00	0		105.617,00
(-) Assunzione L.68			16.444,00
(-) rimborso personale Progetto Life Urca			19.578,00
(-) rimborso personale Progetto GOI			7.671,00
Differenza aumenti contrattuali			66.116,00
Rimborsi comandi			2.457,00
(=) Componenti assoggettate al limite di spesa (C=A-B)	711.697,00		846.305,00
Con aumento DO		1.148.065,00	

A seguito delle 4 stabilizzazioni effettuate ai sensi del D.Lgs. 75/2017 nel corso del 2018, il limite della spesa del personale a tempo determinato del 2009, di €. 313.213,00, è diminuito di €. 102.934,00 (totale spesa stabilizzazioni) decurtati dal tempo determinato, da cui il totale effettivo che ne risulta è di €. 210.279,00.

In relazione ai limiti di **spesa del personale a tempo determinato** previsti dall'art. 9, comma 28, del D.L. n.78/2010, si dà atto che questo ente:

⇒ ha rispettato i vincoli di legge, come si desume dal seguente prospetto riepilogativo:

Descrizione	2009	Limite (100%)	2025
Tempo determinato, co.co.co., convenzioni	210.279,00		33.390,00
.Spesa assunzioni agenzia interinale.	0		20.427,00
Totale spesa <i>Forme flessibili lavoro</i>	210.279,00	210.279,00	53.817,00
MARGINE			-156.462,00

* Escluse le spese per incarichi ex art. 110 D.Lgs 267/2000 (Direttore)

6.2) Le spese in conto capitale: gli investimenti

Per quanto riguarda le spese in conto capitale dell'esercizio di riferimento si rilevano per funzioni, come da seguente tabella.

02 Investimenti fissi lordi	477.917,16
03 Contributi agli investimenti	0
Totale	477.917,16

7) LA GESTIONE DEI RESIDUI

7.1) Il riaccertamento ordinario dei residui

Il termine dell'esercizio si è provveduto al **riaccertamento ordinario dei residui**, approvato con deliberazione del Comitato Esecutivo N. 11 in data 23/03/2026.

Con tale delibera:

- nel bilancio dell'esercizio in cui era imputato l'impegno cancellato, si provvede a costituire (o a incrementare) il fondo pluriennale vincolato per un importo pari a quello dell'impegno cancellato;
- nel primo esercizio del bilancio di previsione si incrementa il fondo pluriennale iscritto tra le entrate, per un importo pari all'incremento del fondo pluriennale iscritto nel bilancio dell'esercizio precedente, tra le spese;
- nel bilancio dell'esercizio cui la spesa è reimputata si incrementano o si iscrivono gli stanziamenti di spesa necessari per la reimputazione degli impegni.

Complessivamente sono state re imputati €. 2.826.253,77 di impegni, di cui:

- €. 2.050.609,74 finanziati con entrate correlate;
- €. 775.644,03 finanziate tramite il Fondo pluriennale vincolato.

In tale sede sono state altresì re imputate €. 2.050.609,74 di entrate, di cui:

- 2.050.609,74 quali entrate correlate alle spese;
- €. 0,00 quali entrate non correlate che influenzano negativamente il risultato di amministrazione dell'esercizio.

8) IL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Fondo Pluriennale Vincolato

Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2025 pari ad €. 775.644,03

Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti pari ad €. 60.624,48

Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale pari ad €. 715.019,55

8.1) Il fondo pluriennale vincolato costituito in occasione del riaccertamento ordinario

Secondo il medesimo principio contabile prescinde dalla natura vincolata o destinata delle entrate che lo alimentano, il fondo pluriennale vincolato costituito in occasione del riaccertamento ordinario dei residui al fine di consentire la reimputazione di un impegno che, a seguito di eventi verificatisi successivamente alla registrazione, risulta non più esigibile nell'esercizio cui il rendiconto si riferisce. Non è necessaria la costituzione del fondo pluriennale vincolato solo nel caso in cui la reimputazione riguardi, contestualmente, entrate e spese correlate. Ad esempio, nel caso di trasferimenti a rendicontazione, per i quali

l'accertamento delle entrate è imputato allo stesso esercizio di imputazione degli impegni, in caso di reimputazione degli impegni assunti nell'esercizio cui il riaccertamento ordinario si riferisce, in quanto esigibili nell'esercizio successivo, si provvede al riaccertamento contestuale dei correlati accertamenti, senza costituire o incrementare il fondo pluriennale vincolato. Con deliberazione del Comitato Esecutivo n. 11 in data 23/03/2026, di approvazione del riaccertamento ordinario dei residui, sono stati reimputati residui passivi non esigibili alla data del 31 dicembre dell'esercizio per i quali, non essendovi correlazione con le entrate, è stato costituito il fondo pluriennale vincolato di spesa:

	Parte corrente	Parte investimenti	TOTALE
Residui passivi reimputati	130.095,97	2.696.157,80	2.826.253,77
Residui passivi eliminati	30.692,73	14.360,76	45.053,49
Residui attivi reimputati	69.471,49	1.981.138,25	2.050.609,74
Residui attivi eliminati	5.872,76	9.585,53	15.458,29
VARIAZIONE FPV 2025	-60.624,48	-715.019,55	-775.644,03
TALE FPV ANNO 2026	60.624,48	715.019,55	775.644,03

8.2) Economie su impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato

Nel corso dell'esercizio, la cancellazione di un impegno finanziato dal fondo pluriennale vincolato comporta la necessità di procedere alla contestuale riduzione e dichiarazione di indisponibilità di una corrispondente quota del fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata che deve essere ridotto in occasione del rendiconto, con corrispondente liberazione delle risorse a favore del risultato di amministrazione. E' possibile utilizzare il fondo pluriennale iscritto in entrata solo nel caso in cui il vincolo di destinazione delle risorse che hanno finanziato il fondo pluriennale preveda termini e scadenze il cui mancato rispetto determinerebbe il venir meno delle entrate vincolate o altra fattispecie di danno per l'ente.

8.3) La determinazione del fondo pluriennale vincolato di spesa alla fine dell'esercizio

Al termine dell'esercizio il Fondo pluriennale vincolato risulta di importo complessivo di €. 775.644,03 ed è così determinato:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2024	+370.211,87
Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2025 e coperte dal FPV	-135.591,69
Riaccertamento impegni effettuato nel corso dell'esercizio 2025 (c.d. economie di impegno)	-6.527,68
Riaccertamento impegni effettuato nel corso dell'esercizio 2025 (c.d. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi al 2025	0
Quota FPV al 31/12/2024 rinviata all'esercizio 2026 e successivi	+228.092,50
Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2026 e coperte dal FPV	+547.551,53

Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2027 e coperte dal FPV	+0
Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal FPV	+0
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO AL 31/12/2025	775.644,03

9) LA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE

L'art. 2 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale. Nell'ambito di tale sistema integrato la contabilità economico patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere da una amministrazione pubblica (come definite nell'ambito del principio applicato della contabilità finanziaria) al fine di rappresentare le "utilità economiche" acquisite ed utilizzate nel corso di un esercizio, anche se non direttamente collegate ai relativi movimenti finanziari e partecipare al miglioramento del processo di programmazione finanziaria, partecipare alla costruzione del conto del patrimonio, e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione ed, infine, permettere l'elaborazione del conto consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società e altri organismi controllati.

In particolare, il sistema di contabilità economico- patrimoniale integra la contabilità generale, la contabilità sezionale fornitori/clienti, la contabilità cespiti.

Relativamente alla contabilità economica, vengono rilevate le componenti economico/patrimoniali attraverso la derivazione degli elementi finanziari opportunamente rettificati. A questi si aggiungono tutti quei fattori di natura "extracontabile", riferiti a tutti quei fatti gestionali che non hanno origine dalla gestione finanziaria del bilancio.

Il sistema di contabilità economica adottato ha permesso il superamento del metodo di rilevazione economico/patrimoniale c.d. minimale operante in sede di chiusura di esercizio attraverso la rettifica, nel rispetto del principio di competenza economica, dei valori finanziari.

Il conto economico è stato formato sulla base del sistema contabile concomitante integrato con la contabilità finanziaria e con la rilevazione, con la tecnica della partita doppia delle scritture di assestamento e rettifica.

Nella predisposizione del conto economico sono stati rispettati i principi di competenza economica ed in particolare i criteri di valutazione e classificazione indicati nei punti da 4.1 a 4.36, del principio contabile applicato n.4/3.

Le quote di ammortamento sono state determinate sulla base dei coefficienti indicati al punto 4.18 del principio contabile applicato 4/3. Le quote d'ammortamento sono rilevate nel registro dei beni ammortizzabili (o schede equivalenti).

Ai fini della verifica della esatta correlazione tra i dati del conto del bilancio e i risultati economici è stato effettuato il seguente riscontro:

- rilevazione nella voce E .14 a) e b) delle quote di ammortamento come risultanti dal libro cespiti;
- rilevazione nella voce E .14 d) della quota di svalutazione dei crediti;
- rilevazione nella voce E .3 b) delle quote annuali di contributi agli investimenti, con contropartita i risconti passivi;
- rilevazione di plusvalenze (voce E.24 d.) o minusvalenze (voce E.25 c.) patrimoniali riferite alla cessione di cespiti (pari alla differenza tra indennizzo o prezzo di cessione e valore contabile residuo);

Il Conto Economico evidenzia un risultato d'esercizio negativo per euro 118.153,25 così pura la gestione operativa evidenzia una perdita di euro 158.326,86 dopo avere accantonato euro 60.300,00 per rischi (Fondo rinnovi contrattuali). La gestione straordinaria evidenzia un segno positivo di euro 40.514,00, che unitamente alle imposte di euro 69.604,82 porta al risultato netto in perdita. Sul conto economico non ha avuto riflesso l'applicazione dell'avanzo rilevante invece nella determinazione del risultato corrente di competenza, mentre sempre sul conto economico ha incidenza importante il differenziale fra ammortamenti e quota annuale di contributi agli investimenti, logica conseguenza di una politica di investimenti finanziata con risorse proprie in misura maggiore rispetto agli anni passati.

Il differenziale fra ammortamenti e contributi è di euro 409.808,38 nel 2025, rispetto ad euro 370.097,36 del 2024; l'impatto sul conto economico degli ammortamenti al netto dei contributi (differenziale che si è incrementato rispetto all'esercizio precedente) spiega in larga parte il risultato negativo che comunque mostra un miglioramento rispetto allo scorso esercizio. In ottica puramente economica si vuole evidenziare che il Margine Operativo Lordo (ossia il risultato prima degli ammortamenti, interessi, imposte, oneri e proventi straordinari) è positivo per euro 251.481,52, sintomo di una gestione corrente in equilibrio.

Nei componenti positivi di conto economico l'esercizio ha riportato ricavi da vendite e prestazioni in aumento rispetto al 2024, con particolare riferimento ai proventi dalla vendita Legna e dalla vendita dei tesserini per raccolta funghi.

D'altrocanto i costi mostrano un aumento negli ammortamenti non direttamente ribaltabile sui ricavi. Incrementati anche i trasferimenti e spese di personale.

Il costo del personale, esposto in euro 990.059,55 è comprensivo anche degli adeguamenti del FPV parte corrente (aumento dallo scorso anno euro 22.143,22).

Accantonamenti rischi, inserito l'accantonamento per rinnovi contrattuali del personale euro 60.300,00 in aumento dallo scorso anno di Euro 12.132,00.

La diminuzione del FCDE per euro 808,84 è stata rilevata fra le sopravvenienze attive, e come natura è da considerare in riduzione di fondi rischi.

In diminuzione gli oneri di gestione, mentre le partite straordinarie hanno un impatto complessivo netto negativo di euro- 54.896,96.

Il risultato operativo (differenza fra i componenti positivi e negativi della gestione) è in diminuzione, riportando un valore negativo di € -169.596,17 rispetto ad € -161.961,70 del passato esercizio.

- I costi da ricevere, nello specifico fatture da ricevere, sommate ai pagamenti effettuati ed allo storno delle fatture da ricevere dello scorso esercizio, sono esposti nelle voci B 9, 10 ed 11 del conto economico
- Quote annuale di contributi agli investimenti € 569.576,93 sono evidenziate nei componenti positivi A 3 b.

	CONTO ECONOMICO	2025	2024
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	0,00	0,00
2	Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	2.199.019,53	2.319.157,89
a	Proventi da trasferimenti correnti	1.607.362,34	1.749.580,96
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	591.657,19	569.576,93
c	Contributi agli investimenti	0,00	0,00
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	642.756,34	524.724,49
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	414.791,52	414.000,00
b	Ricavi della vendita di beni	160.727,92	35.391,84
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	67.236,90	75.332,65
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc (+/-)	0,00	0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	36.129,79	30.469,23
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	2.877.905,66	2.874.351,61
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	92.757,88	109.513,94
10	Prestazioni di servizi	624.535,13	735.098,94
11	Utilizzo beni di terzi	15.801,72	16.864,74
12	Trasferimenti e contributi	210.062,17	203.262,50
a	Trasferimenti correnti	210.062,17	198.575,00
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00	4.687,50
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	0,00
13	Personale	990.059,55	967.916,33
14	Ammortamenti e svalutazioni	1.001.465,57	939.674,29
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	851.794,14	800.799,16
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	149.671,43	138.875,13
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00
d	Svalutazione dei crediti	0,00	0,00
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00
16	Accantonamenti per rischi	12.032,00	12.136,00
17	Altri accantonamenti	0,00	0,00
18	Oneri diversi di gestione	89.518,52	51.846,57
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	3.036.232,52	3.036.313,31
	DIFFERENZA TRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-158.326,86	-161.961,70
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	<u>Proventi finanziari</u>		
19	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
a	da società controllate	0,00	0,00
b	da società partecipate	0,00	0,00
c	da altri soggetti	0,00	0,00
20	Altri proventi finanziari	0,05	0,06
	Totale proventi finanziari	0,05	0,06
	<u>Oneri finanziari</u>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	735,62	0,00
a	Interessi passivi	735,62	0,00
b	Altri oneri finanziari	0,00	0,00
	Totale oneri finanziari	735,62	0,00
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-735,57	0,06
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	0,00	0,00
23	Svalutazioni	0,00	0,00
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	0,00
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	Proventi straordinari	54.896,96	22.931,01
a	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	31.614,44	18.310,51

	CONTO ECONOMICO	2025	2024
d	Plusvalenze patrimoniali	23.282,52	4.620,50
e	Altri proventi straordinari	0,00	0,00
	Totale proventi straordinari	54.896,96	22.931,01
25	Oneri straordinari	14.382,96	19.250,08
a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
b	Soppravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	14.382,96	19.250,08
c	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00
d	Altri oneri straordinari	0,00	0,00
	Totale oneri straordinari	14.382,96	19.250,08
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	40.514,00	3.680,93
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-118.548,43	-158.280,71
26	Imposte (*)	68.604,82	64.903,45
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-188.153,25	-223.184,16

Conto del patrimonio:

L'ente ha provveduto sulla base del punto 9.1 del principio contabile applicato 4/3:

- a) alla riclassificazione delle voci dello stato patrimoniale al 31/12/2025;
- b) all' applicazione dei nuovi criteri di valutazione dell'attivo e del passivo.

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

La verifica degli elementi patrimoniali al 31/12/2025 ha evidenziato:

ATTIVO

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni iscritte nello stato patrimoniale sono state valutate in base ai criteri indicati nel punto 6.1 del principio contabile applicato 4/3 i valori iscritti trovano corrispondenza con quanto riportato nell'inventario e nelle scritture contabili.

L'ente è dotato di idonee procedure contabili per la compilazione e la tenuta dell'inventario ed esistono rilevazioni sistematiche ed aggiornate sullo stato della effettiva consistenza del patrimonio dell'ente.

Lo stato patrimoniale evidenzia un incremento del valore delle immobilizzazioni al netto degli ammortamenti. Ciò sta a significare una politica di investimenti importante (investimenti nell'esercizio superiore agli ammortamenti), che, come controaltare, ha un consistente impatto a conto economico in termini di quote di ammortamento che deprimono il risultato finale.

Le immobilizzazioni finanziarie riferite alle partecipazioni sono state valutate col criterio indicato al punto 6.1.3 del principio contabile applicato 4/3.

Le partecipazioni in società partecipate sono valutate in base al costo di sottoscrizione e sono di importo non significativo (€ 3.672,66), invariate rispetto all'esercizio precedente.

Crediti

È stato indicato quanto previsto al punto 6.2b1 del principio contabile applicato 4/3, premettendo che l'Ente non ha crediti di finanziamento.

Il fondo svalutazione crediti pari a € 26.836,30 è stato portato in detrazione delle voci di credito a cui si riferisce.

Il credito iva pari a € 0.

Disponibilità liquide

È stata verificata la corrispondenza del saldo patrimoniale al 31/12/2025 delle disponibilità liquide con le risultanze del conto del tesoriere, degli altri depositi bancari e postali.

PASSIVO

Patrimonio netto

Per l'appostazione delle voci di patrimonio netto si è avuta attenzione alle novità introdotte dal decreto 1 settembre 2021 che ha ben specificato la diversa natura delle poste di patrimonio, introducendo anche nuove descrizioni.

Come lo scorso esercizio tutti i conferimenti in conto capitale destinati ad investimenti vengono riportati nella voce risconti passivi ancorché non avviata la procedura di ammortamento

La variazione del netto patrimoniale alla voce A IV trova conciliazione con il risultato economico dell'esercizio precedente, di conseguenza le riserve formate dai risultati economici precedenti ammontano ad € 2.055.125,31 ed il patrimonio netto per effetto del risultato dell'esercizio ammonta ad € 1.866.973,06.

Debiti

Per i debiti da finanziamento è stata verificata la corrispondenza tra saldo patrimoniale al 31/12/2025 con i debiti residui in parte capitale dei prestiti in essere; l'ente al 31/12/2025 non ha debiti da finanziamento.

Per gli altri debiti è stata verificata la conciliazione con i residui passivi diversi da quelli di finanziamento.

Il debito Iva pari a € 15.855,00 è stato aggiunto ai residui passivi da riportare.

Ratei, risconti e contributi agli investimenti

Le somme iscritte sono state calcolate nel rispetto del punto 6.4.d. del principio contabile applicato 4/3. In particolare, si tratta dei risconti passivi relativi ai contributi in c/investimento ricevuti; solamente per quelli per i quali è già stata avviata la procedura di ammortamento in ogni esercizio il risconto viene imputato, con aliquote corrispondenti a quelle dell'ammortamento dell'intervento finanziato, alla voce 3 b) dei componenti positivi della gestione nel conto economico.

Conti d'ordine

Nei conti d'ordine sono indicati gli impegni per opere da realizzare negli esercizi futuri (FPV) come riportate nei residui passivi di parte capitale.

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2025	2024
	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>	1.056.892,57	1.347.266,71
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	7.271,20	9.186,60
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
5	Avviamento	0,00	0,00
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.049.621,37	1.338.080,11
9	Altre	0,00	0,00
	Totale immobilizzazioni immateriali	1.056.892,57	1.347.266,71
II	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
1	Beni demaniali	0,00	0,00
1.1	Terreni	0,00	0,00
1.2	Fabbricati	0,00	0,00
1.3	Infrastrutture	0,00	0,00
1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	2.257.907,16	2.271.744,01
2.1	Terreni	535.052,38	535.052,38
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
2.2	Fabbricati	1.514.526,42	1.575.845,40
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
2.3	Impianti e macchinari	0,00	0,00
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	129.237,24	153.957,71
2.5	Mezzi di trasporto	22.448,00	0,00
2.6	Macchine per ufficio e hardware	56.643,12	6.888,52
2.7	Mobili e arredi	0,00	0,00
2.8	Infrastrutture	0,00	0,00
2.99	Altri beni materiali	0,00	0,00
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	167.884,01	377.584,80
	Totale immobilizzazioni materiali	2.425.791,17	2.649.328,61
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>		
1	Partecipazioni in	3.672,66	3.672,66
a	imprese controllate	0,00	0,00
b	imprese partecipate	0,00	0,00
c	altri soggetti	3.672,66	3.672,66
2	Crediti verso	0,00	0,00
a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
b	imprese controllate	0,00	0,00
c	imprese partecipate	0,00	0,00
d	altri soggetti	0,00	0,00
3	Altri titoli	0,00	0,00
	Totale immobilizzazioni finanziarie	3.672,66	3.672,66
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	3.486.356,40	4.000.267,98
	C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I	<u>Rimanenze</u>	0,00	0,00
	Totale rimanenze	0,00	0,00
II	<u>Crediti (2)</u>		
1	Crediti di natura tributaria	0,00	0,00
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
b	Altri crediti da tributi	0,00	0,00
c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00
2	Crediti per trasferimenti e contributi	580.549,71	2.201.994,74
a	verso amministrazioni pubbliche	580.549,71	2.201.994,74
b	imprese controllate	0,00	0,00
c	imprese partecipate	0,00	0,00
d	verso altri soggetti	0,00	0,00
3	Verso clienti ed utenti	103.215,73	49.630,19

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2025	2024
4	Altri Crediti	7.188,47	9.055,29
a	verso l'erario	0,00	0,00
b	per attività svolta per o/terzi	0,00	0,00
c	altri	7.188,47	9.055,29
	Totale crediti	690.953,91	2.260.680,22
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
1	Partecipazioni	0,00	0,00
2	Altri titoli	0,00	0,00
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1	Conto di tesoreria	1.854.154,62	338.744,18
a	Istituto tesoriere	1.854.154,62	338.744,18
b	presso Banca d'Italia	0,00	0,00
2	Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00
3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
	Totale disponibilità liquide	1.854.154,62	338.744,18
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	2.545.108,53	2.599.424,40
	<u>RATEI E RISCONTI</u>		
1	Ratei attivi	0,00	0,00
2	Risconti attivi	0,00	0,00
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	0,00	0,00
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	6.031.464,93	6.599.692,38

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

	STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025	2024
	A) PATRIMONIO NETTO		
I	Fondo di dotazione	0,00	0,00
II	Riserve	0,00	0,00
	<i>b da capitale</i>	0,00	0,00
	<i>c da permessi di costruire</i>	0,00	0,00
	<i>d riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	0,00	0,00
	<i>e altre riserve indisponibili</i>	0,00	0,00
	<i>f altre riserve disponibili</i>	0,00	0,00
III	Risultato economico dell'esercizio	-188.153,25	-223.184,18
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	2.055.126,31	2.278.310,47
V	Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.866.973,06	2.055.126,31
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
2	Per imposte	0,00	0,00
3	Altri	60.300,00	48.268,00
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	60.300,00	48.268,00
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
	TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00
	D) DEBITI (1)		
1	Debiti da finanziamento	735,62	0,00
	<i>a prestiti obbligazionari</i>	0,00	0,00
	<i>b w/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00
	<i>c verso banche e tesoriere</i>	735,62	0,00
	<i>d verso altri finanziatori</i>	0,00	0,00
2	Debiti verso fornitori	740.449,20	1.144.199,48
3	Acconti	0,00	0,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	287.988,11	218.080,65
	<i>a enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00	0,00
	<i>b altre amministrazioni pubbliche</i>	267.288,11	186.017,65
	<i>c imprese controllate</i>	0,00	0,00
	<i>d imprese partecipate</i>	0,00	0,00
	<i>e altri soggetti</i>	20.700,00	32.043,00
5	Altri debiti	52.763,97	145.800,88
	<i>a tributari</i>	28.811,42	88.150,58
	<i>b verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	0,00	35.090,25
	<i>c per attività svolta per o/terzi (2)</i>	0,00	0,00
	<i>d altri</i>	23.952,55	22.560,03
	TOTALE DEBITI (D)	1.081.936,90	1.508.060,97
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
I	Ratei passivi	60.624,48	71.893,79
II	Risconti passivi	2.961.630,49	2.916.343,31
1	Contributi agli investimenti	2.961.630,49	2.916.343,31
	<i>a da altre amministrazioni pubbliche</i>	2.961.630,49	2.916.343,31
	<i>b da altri soggetti</i>	0,00	0,00
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00
3	Altri risconti passivi	0,00	0,00
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	3.022.254,97	2.988.237,10
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	6.031.464,93	6.599.692,38
	CONTI D'ORDINE		
1)	Impegni su esercizi futuri	715.019,55	298.318,08
2)	Beni di terzi in uso	0,00	0,00
3)	Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00
4)	Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
5)	Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00
6)	Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00
7)	Garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00
	TOTALE CONTI D'ORDINE	715.019,55	298.318,08

10) IL PATTO DI STABILITA' INTERNO

L'Ente di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Emilia Centrale non è soggetta al patto di stabilità interno.

11) ENTI E ORGANISMI STRUMENTALI E SOCIETA' PARTECIPATE

11.1) Elenco enti ed organismi partecipati

Organismi strumentali: nessuno

Enti strumentali controllati: nessuno

Enti strumentali partecipati: una

Società partecipate: due

	Denominazione	Tipologia	% di partecipazione	Capitale sociale al 31/12/2024	Perimetro di consolidamento
1	G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano Soc. Coop.	Società partecipata (società cooperativa)	2,57%	€ 2.672,76	NO
2	Lepida S.p.A.	Società partecipata (S.p.A. a controllo interamente pubblico)	0,0014%	€ 1.000,00	NO
3	AESS Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile	Associazione in house non affidataria di servizi diretti	0,013%	0	NO

Con deliberazione del Comitato Esecutivo n. 83 del 18/12/2025 di “ricognizione Organismi , Enti e Società Partecipate: Individuazione dell’area di Consolidamento”, si è stabilito che non verrà predisposto il bilancio consolidato anche in considerazione dell'art. 233-bis del TUEL, così come modificato dal comma 831 dell'art. 1 della Legge n. 145 del 30 dicembre 2018 (Legge di Bilancio 2019) ed al principio di significatività così come avvalorato dal Revisore dei Conti.

12) SINTESI ATTIVITA' SVOLTE DURANTE L'ANNO 2025

Stato dei principali investimenti, servizi e attività della programmazione degli anni pregressi: programma investimenti per le aree protette RER 2021-2023

Num. PIAP	TITOLO	AREA PROTETTA	STATO ATTUAZIONE	IMPORTO INTERVENTO	CONTRIBUTO RER	% CONTRIB
ECEN_P12 1-23_01	regolamentazione degli accessi motorizzati e razionalizzazione delle aree adibite a parcheggio nella Valle dell'Ospitale in comune di Fanano (MO)	Parco del Frignano	CONCLUSO	200.000,00	154.953,64	77,48%
ECEN_P12 1-23_02	Acquisto aree nella Riserva Naturale "Salse di Nirano" per interventi su habitat a favore di specie target (Emys orbicularis)	Riserva Salse di Nirano	CONCLUSO	72.758,91	36.379,91	50,00%
ECEN_P12 1-23_03	Acquisto di attrezzature per la prevenzione dei danni derivanti dalla presenza di fauna selvatica	AA.PP. Che hanno un P.d.G. fauna	CONCLUSO	40.000,01	33.000,01	82,50%
ECEN_P12 1-23_04	Ricostruzione del ponte pedonale di Rifolengo sulla Via Romea Nonantolana e sul Rio Ospitale	Parco del Frignano	CONCLUSO	89.999,99	17.999,99	20,00%
ECEN_P12 1-23_05	Interventi di manutenzione straordinaria della rete escursionistica Emilia-Romagna all'interno del Parco Regionale del Frignano	Parco del Frignano	CONCLUSO	80.000,01	46.000,01	57,50%
ECEN_P12 1-23_06	Manutenzione straordinaria della rete escursionistica del Parco dei Sassi di Roccamalatina	Parco del Frignano	CONCLUSO	120.000,00	64.000,00	53,33%
ECEN_P12 1-23_07	Fruizione sostenibile nel PNSP Collina Reggiana - Terre di Matilde e nella Riserva Regionale Rupe di Campotrera	PNSP Collina Reggiana e RN Rupe Campotrera	CONCLUSO	158.000,00	82.333,57	52,11%
ECEN_P12 1-23_08	Interventi di conservazione habitat e suoli supra-silvatici nei demani regionali	Parco del Frignano	CONCLUSO	120.000,00	78.000,00	65,00%
ECEN_P12 1-23_09	Interventi per la tutela delle acque e conservazione della biodiversità nella Riserva Naturale e ZSC Fontanili di Corte Valle Re	Riserva Fontanili Corte Valle Re e ZSC	CONCLUSO	40.000,00	8.000,00	20,00%
ECEN_P12 1-23_10	Miglioramento dell'accessibilità alla Riserva Regionale "Cassa di Espansione del Fiume Secchia" e integrazione della connessione con la ciclovia del Secchia e il percorso natura Secchia	Riserva Cassa Espansione Secchia	NECESSARIA VARIANTE GENERALE per variante tracciato	114.576,00	80.203,20	70,00%
ECEN_P12 1-23_11	Realizzazione segnaletica perimetrale alle aree protette e siti rete natura 2000, in gestione all'Ente Parchi Emilia Centrale	Varie AA.PP. E SRN 2000	CONCLUSO	100.000,00	47.890,36	47,89%
ECEN_P12 1-23_12	Interventi di conservazione della biodiversità in tre SRN 2000 afferenti al PNSP Collina reggiana ed alla Riserva Naturale Rupe di Campotrera	PNSP Collina Reggiana e RN Rupe Campotrera	CONCLUSO	40.400,00	24.240,00	60,00%

Programma investimenti e Piano triennale OO.PP. 2023-2025

INTERVENTI NELL'ELENCO ANNUALE A CARATTERE DI INVESTIMENTO (PIANO TRIENNALE OPERE)	IMPORTO INTERVENTO	STATO ATTUAZIONE
MIGLIORAMENTO DEI POPOLAMENTI FORESTALI NELLA FORESTA DI PIEVEPELAGO PSR 2014/2020 8.5.01	149.780,11	Concluso
RECUPERO FUNZIONALE DELL'IMMOBILE AD USO RIFUGIO DENOMINATO "RAMI SECCHI" NEL COMUNE DI FIUMALBO PSR 2014/2020 19.2.02 (FINANZIAMENTO GAL)	70.000,00	Realizzato al 50 %
PROGETTO PER LA PREVENZIONE DELLE FORESTE DANNEGGIATE DA INCENDI, CALAMITA' NATURALI ED EVENTI CATASTROFICI NELLA FORESTA DEMANIALE DI CAPANNA TASSONI IN COMUNE DI FANANO PSR 2014/2020 8.3.01	149.999,99	Spostato programma 2025 e poi 2026
PREVENZIONE DANNI DA INCENDI, CALAMITA' NATURALI ED EVENTI CATASTROFICI IN LOCALITA' RIVERZANA, CASTELLO DI CANOSSA E PIOPPONARA IN COMUNE DI CANOSSA PSR 2014/2020 8.3.01	134.161,63	Spostato programma 2025 e poi 2026
EASTERN EYE IN THE CLOUD (Sistema di termocamere per la individuazione degli incendi area orientale del Parco del Frignano) PSR 2014/2020 8.3.01	149.984,57	Spostato programma 2025 e poi 2026
WESTERN EYE IN THE CLOUD (Sistema di termocamere per l'individuazione degli incendi area occidentale del Parco del Frignano) PSR 2014/2020 8.3.01	149.965,32	Spostato programma 2025 e poi 2026
PROGETTAZIONE DI OPERE DA REALIZZARSI NELLA RISERVA NATURALE E ZSC IT4040007 "SALSE DI NIRANO" PSR 2014/2020 8.3.01	148.128,00	Spostato programma 2025 e poi 2026

INTERVENTI NELL'ELENCO ANNUALE A CARATTERE DI INVESTIMENTO (PIANO TRIENNALE OPERE)	IMPORTO INTERVENTO	STATO ATTUAZIONE
PROGETTO PER LA RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA DEL TORRENTE RODANO, ZSC IT4030021 - ZSC - RIO RODANO, FONTANILI DI FOGLIANO E ARIOLO, AREA PERI-URBANA EST DI REGGIO EMILIA E CANALI IN GESTIONE AL CONSORZIO DI BONIFICA DELLEMILIA CENTRALE FINANZIAMENTO POR FESR, COMUNE REGGIO EMILIA, CONSORZIO DELLA BONIFICA EMILIA CENTRALE	1.875.000,00	Aggiudicazione lavori effettuata
REALIZZAZIONE PONTE SUL TORRENTE TRESINARO ALLA CONFLUENZA CON IL FIUME SECCHIA PER DARE CONTINUITA' ALLA CICLOVIA ER 13 FINO A CORTE OSPITALE DI RUBIERA; FINANZIAMENTO REGIONE, COMUNI CASTELLARANO E RUBIERA, LOGTAINER	309.086,45	Conclusa progettazione esecutiva
PROGETTO DI RIMBOSCHIMENTO ALL'INTERNO DELLA FORESTA DEMANIALE DI PIEVEPELAGO. (CUP_D88E23000200007)	79.566,73	Spostato programma 2025 e poi 2026
INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'ACCESSO E PER LA FRUIZIONE DELL'AREA LAGO SANTO E DELLA VALLE DELLE TAGLIOLE IN COMUNE DI PIEVEPELAGO (MO)	350.000,00	Spostato programma 2025 e poi 2026
VALORIZZAZIONE DELLA RISERVA DI BIOSFERA DELL'APPENNINO TOSCO-EMILIANO NEL TERRITORIO DEL GAL; in convenzione con GAL Antico Frignano e Appennino Reggiano	70.485,84	CONCLUSO
PERCORSO CICLOPEDONALE DIGA DI FONTANALUCCIA, co-finanziamento Comune di Frassinoro su area ENEL	76.806,11	CONCLUSO

INTERVENTI NELL'ELENCO ANNUALE A CARATTERE DI INVESTIMENTO (PIANO TRIENNALE OPERE)	IMPORTO INTERVENTO	STATO ATTUAZIONE
PROGETTO DI TUTELA DI HABITAT E SPECIE PRESSO IL LAGO SANTO MODENESE IN COMUNE DI PIEVEPELAGO (MO) MEDIANTE INTERVENTI DI GESTIONE E CONTROLLO DI MYRIOPHYLLUM SPICATUM (MILLEFOGLIO D'ACQUA COMUNE) E INTERVENTI DI POTENZIAMENTO DEGLI HABITAT NEI SITI CONTERMINI NELL'APPENNINO MODENESE" (6 Lotti).	€ 1.070.000,00	Aggiudicazione lavori e servizi effettuate
PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI PER LA RICOSTRUZIONE/RISANAMENTO DELL'HABITAT 91E0 E DELL'HABITAT DI SPECIE DEL GAMBERO DI FIUME NEL RIO VALLECCHIE (GUIGLIA - MO) NEL TERRITORIO DEL PARCO DEI SASSI DI ROCCAMALATINA	€ 210.665,00	Aggiudicazione lavori e servizi effettuate
PROGETTO PER LA VALORIZZAZIONE ED IL MIGLIORAMENTO DELLE AREE APERTE (PRATERIE E ARBUSTETI) ALL'INTERNO DEL COMPLESSO DEMANIALE DI PIEVEPELAGO ZONA "MONTE NUDA" E "COLLE IL BOSCHETTO", ED AREE LIMITROFE	€ 357.581,39	Aggiudicazione lavori e servizi effettuate

Programma biennale servizi e forniture anno 2024:

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA (PROGRAMMA BIENNALE SERVIZI E FORNITURE)	IMPORTO	STATO DI ATTUAZIONE
FISHING 4 BIODIVERSITY – BIODIVERSITA' DEI CORPI IDRICI APPENNINICI E PADANI: MONITORAGGIO, CARATTERIZZAZIONE E CONSERVAZIONE E ATTRAVERSO IL COINVOLGIMENTO DEI CITTADINI	115.000,00	CONCLUSO
BIODIVERSITY BETWEEN THE ROOTS – partner UNIMORE e UNIBO	260.000,00	CONCLUSO
ACQUISTO AREE DI INTERESSE ARCHEOLOGICO E LAVORI PER MIGLIORAMENTO DELLA FRUIBILITÀ TURISTICA" - CUP_D31G24000 040006 FINANZIAMENTO REGIONE E COMUNE DI ALBINEA	134.722,22	Progettazione conclusa, spostato al programma 2025 e poi 2026

Elenco degli acquisti del programma (programma triennale servizi e forniture) 2025 – 2027

DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	PRIMO ANNO	SECONDO ANNO	TERZO ANNO	STATO DI ATTUAZIONE
MANUTENZIONE ORDINARIA PERCORSO NATURA FIUME SECCHIA	52.000,00	52.000,00	52.000,00	IN LINEA
SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEI SENTIERI ALL'INTERNO DELLE AREE PROTETTE GESTITE DALL'ENTE	40.000,00	40.000,00	40.000,00	Spostato nel 2026
MANUTENZIONE ORDINARIA PERCORSO DENOMINATO ER13	44.500,00	45.600,00	47.800,00	NON ATTUATO NEL 2025
SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEI SENTIERI COMUNI MONTANI UNIONE TERRE DI CASTELLI	21.000,00	21.000,00	21.000,00	IN LINEA
ACQUISTO AREE DI INTERESSE AMBIENTALE ALL'INTERNO DELL'AREA WH EKCNA, ZSC, PNSP A BORZANO IN COMUNE DI ALBINEA	137.500,00	0	0	Spostato nel 2026

Altri interventi manutentivi non ricompresi nel programma 2025 - 2027

OGGETTO DELL'INTERVENTO	AREA PROTETTA	TOTALE LORDO	STATO DI ATTUAZIONE
Manutenzione del Demanio indisponibile della Regione di tipo ordinario e straordinario, fondi RER	P.R. FRIGNANO	30.000,00	IN LINEA
Alta Via dei Parchi, rilievo dello stato della percorribilità e dei servizi, promozione sito web e social	P.R. FRIGNANO	40.000,00	Spostato nel 2026

13) DEBITI FUORI BILANCIO

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio e sulla base delle certificazioni rilasciate dai responsabili di servizio, alla data del 31 dicembre non sussistono debiti fuori bilancio.

14) PARAMETRI RISCONTRO DEFICITARIETA' STRUTTURALE

In data 28/12/2018 il Ministero dell'Interno di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze ha emanato il decreto di approvazione dei nuovi parametri obiettivo costituiti da indicatori di bilancio - individuati all'interno del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", nonché delle tabelle contenenti i parametri obiettivo per il triennio 2019/2021 e succ.

L'Ente non rileva la tabella relativa ai parametri di deficitarietà in quanto l'adempimento è rivolto a Comuni, Province, Città Metropolitane e Comunità Montane.